



Module 9 : Economie circulaire et exercices pratiques

Rob Renaerts
Coduco

Cycle entrepreneuriat Good Food
Edition 2022





Programme

1. Introduction
2. L'économie circulaire en pratique
3. Exemples inspirants
4. Exercices pratiques
5. Temoignages



1. Introduction

Ce module va plus loin que les aspects alimentaires de votre entreprise et regarde tous les aspects de la gestion circulaire d'une entreprise.





1. Introduction

Quelle est la différence entre l'économie circulaire et le développement durable ?





1. Introduction

•Parlement Européen : Economie circulaire

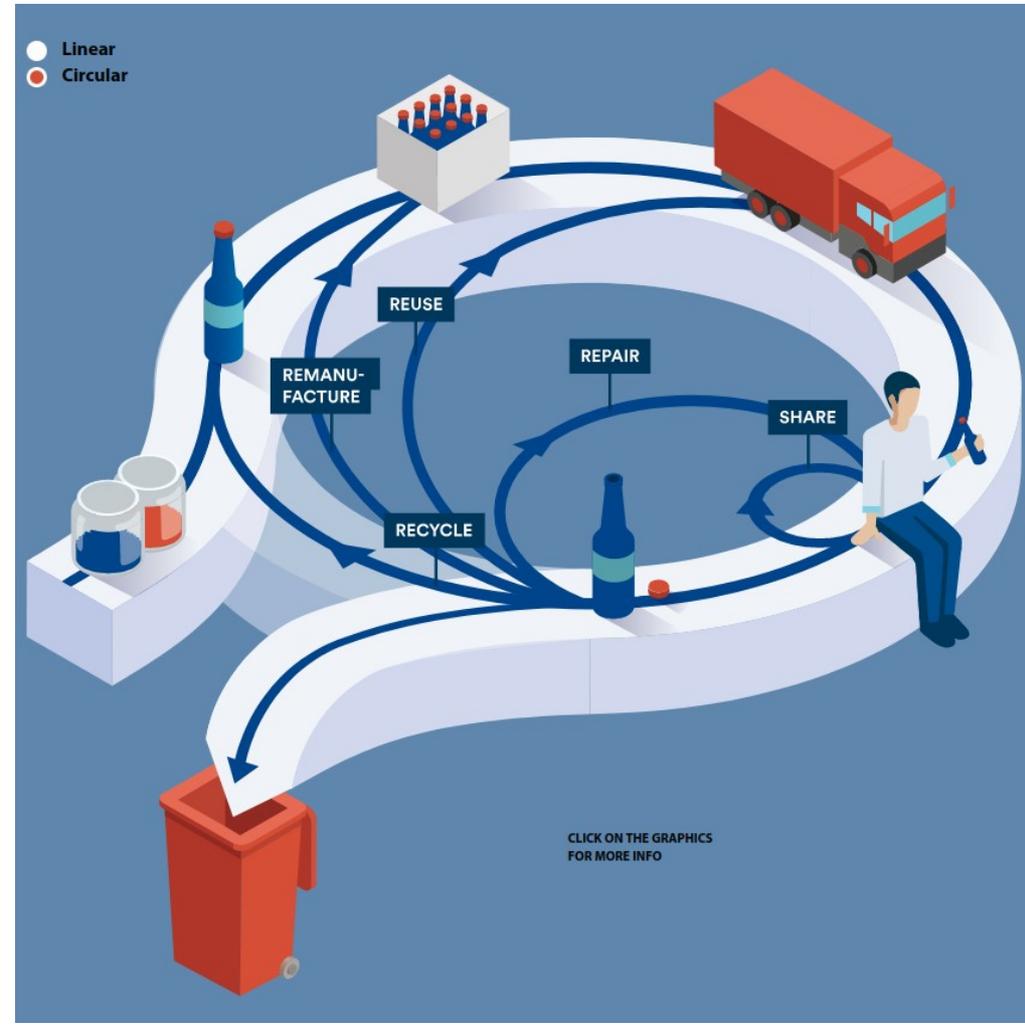
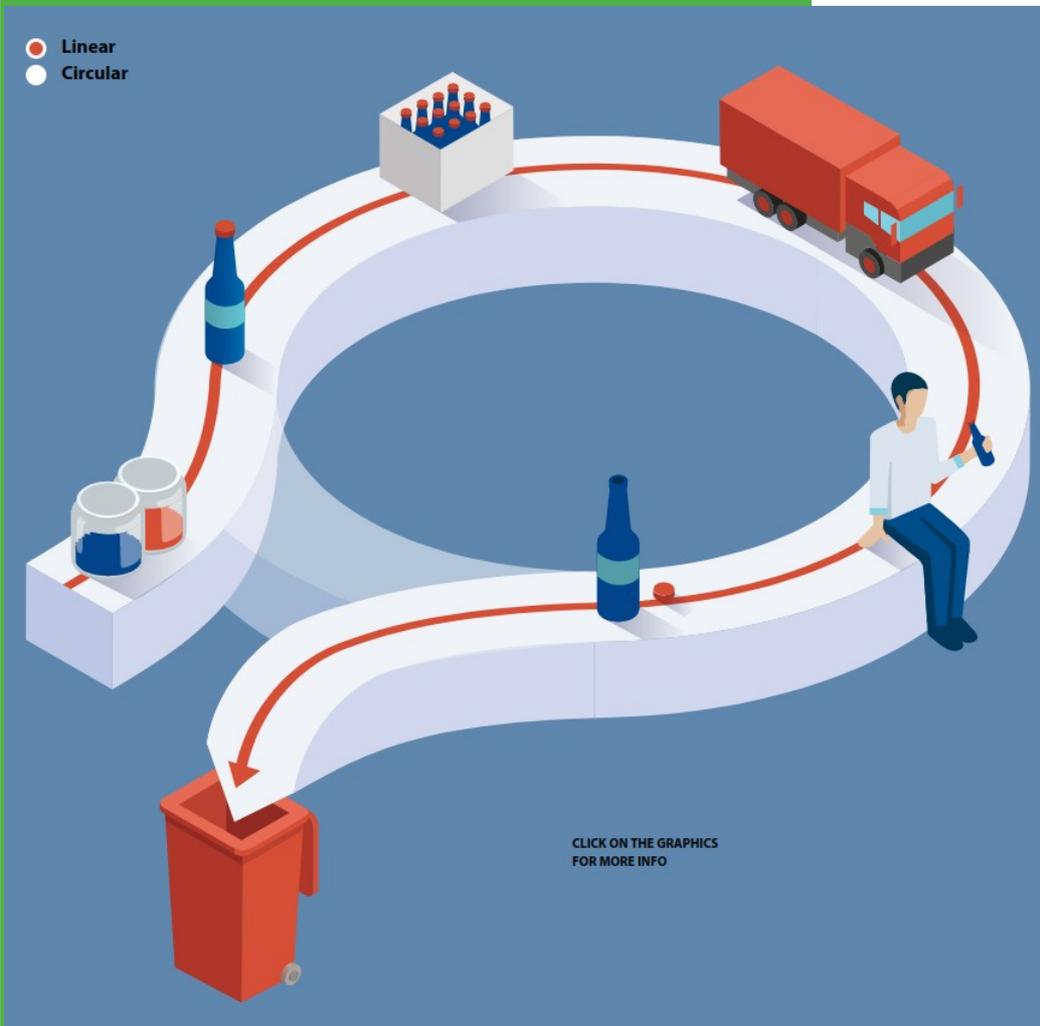
“A production and and consumption model which involves reusing, repairing, refurbishing and recycling existing materials and products to keep materials within the economy wherever possible.

A circular economy implies that waste will itself become a resource, consequently minimising the actual amount of waste. It is generally opposed to a traditional, linear economic model, which is based on a 'take-make-consume-throw away' pattern.”

Source:

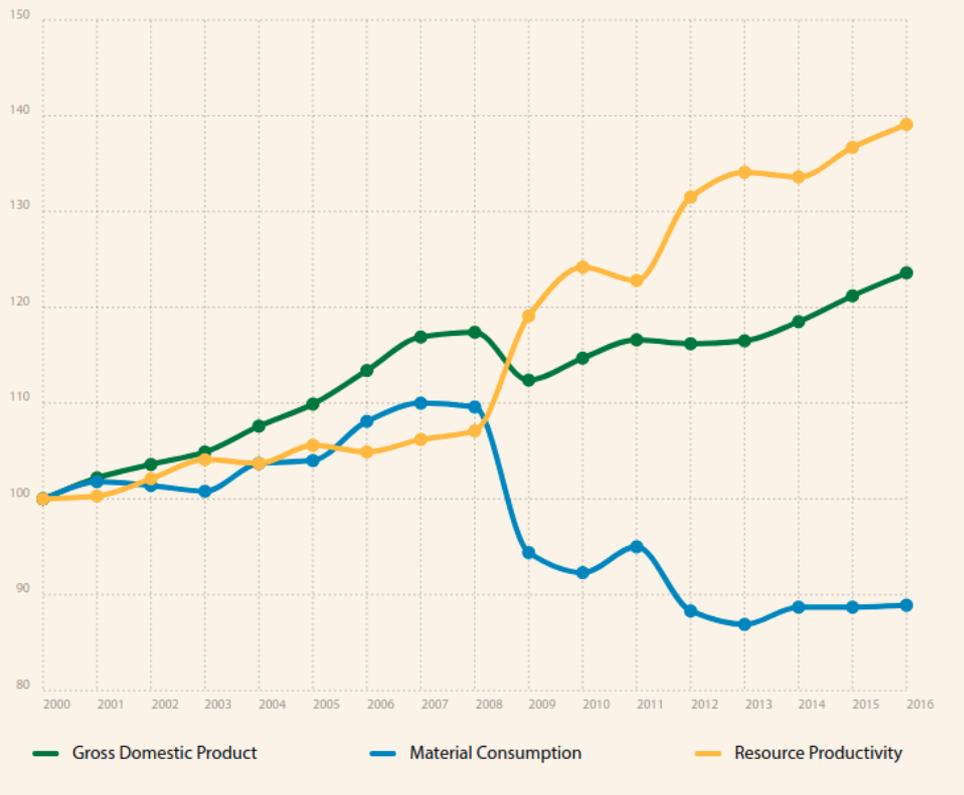
<https://www.europarl.europa.eu/thinktank/info/graphics/circulareconomy/public/index.html>

1. Introduction



1. Introduction

• Pourquoi ?



“Moving towards a more circular economy could deliver benefits, including reduced pressure on the environment; enhanced raw materials supply security; and increased competitiveness, innovation, growth and jobs.”

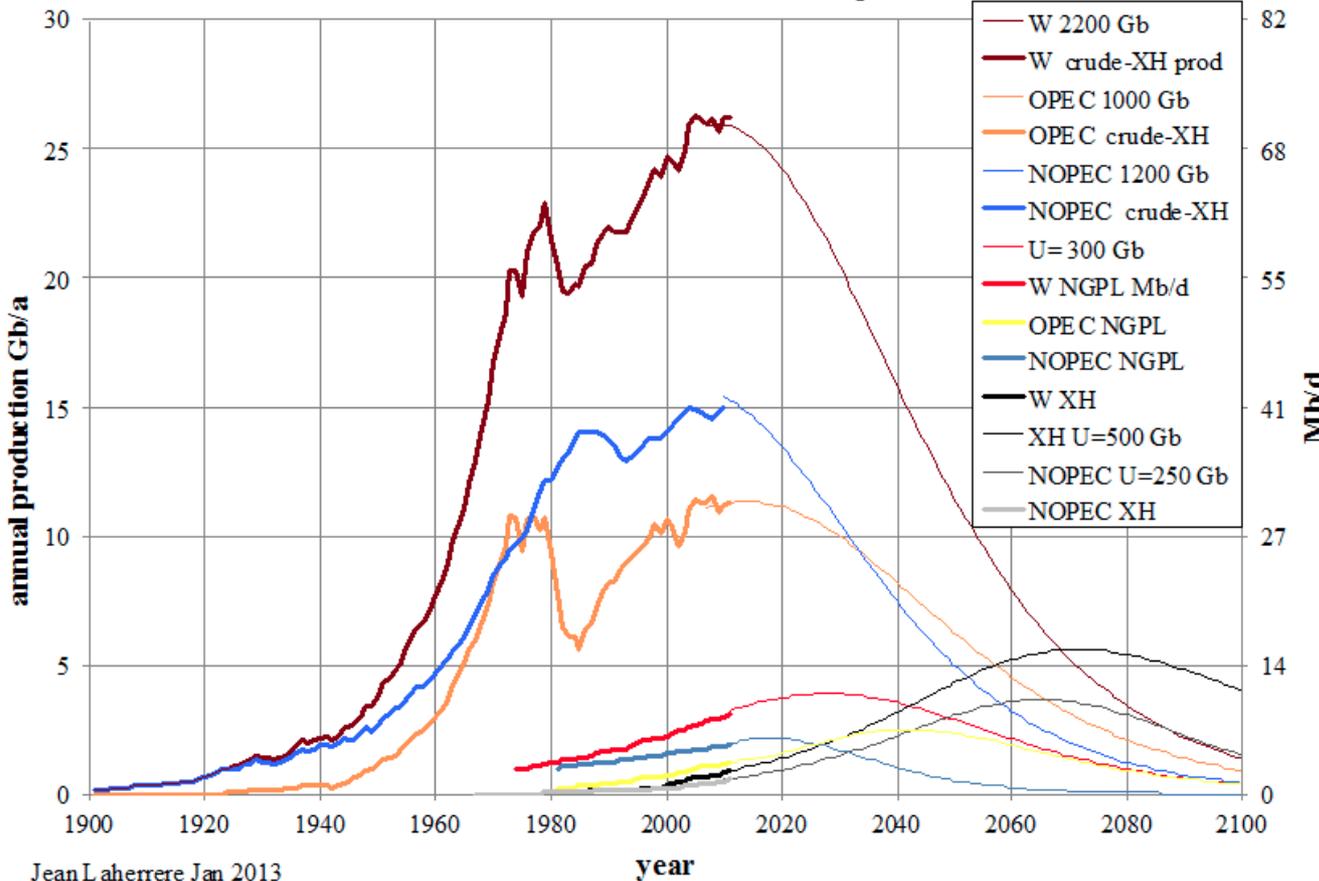
“However there are also challenges, such as finance, key economic enablers, skills, consumer behaviour, business models and multi-level governance.”

1. Introduction

• Pourquoi ?

Ressources become scarce and more expensive hence reusing, recycling,... makes more sense then 40-50 years ago.

world & OPEC crude less XH oil, NGPL & XH production 1900-2100



1. Introduction

• Pourquoi ?



€332

Ecodesign saves consumers an average of €332 a year

Ecodesign saves consumers €332 each year from energy savings compared with a non-Ecodesigned world.

Data source: ANEC-BEUC Factsheet: How much can consumers save thanks to ecodesign, 2016



80%

of a product's environmental impact

The design stage is vital in minimising the product's overall environmental impact. The design stage determines 80 % of a product's environmental impact.

Data source: European Commission: Ecodesign Your Future



40%

of European greenhouse gas emissions

The Ecodesign Directive covers more than 40 product groups, including boilers, light bulbs, and fridges. Together, these product groups are responsible for 40 % of European greenhouse gas emissions.

Data source: European Commission, 2011

Opportunities



30%

Jobs and growth

Increasing resource productivity by 30 % by 2030 (i.e., doubling the expected increase of a 'business as usual' scenario) would increase GDP by 0.8 % and create two million new jobs in the EU.



20% to 90%

Energy and costs savings associated with increased resource efficiency

Using secondary raw materials instead of virgin raw materials in metal, glass and paper production, produces energy savings of 20 % to 90 %, as well as



€110

Failing products cost the average German consumer €110 per month

While true economic costs are difficult to assess, some experts have estimated that failing products could cost the average German consumer approximately €110 per month.

Data source: Durable goods: More sustainable products, better consumer rights, BEUC, 2015

20%

Shorter product lifespan between 2000-2015

Data from the Netherlands shows that the median lifespans of certain product categories shortened between 2000 and 2015, with the lifespan for small consumer electronics and accessories decreasing by up to 20 %.

Data source: Products that last, 2013



Environmental impacts

Manufacturing that uses fewer resources (i.e., energy, water, land and materials) would have positive impacts on the climate, marine littering, and biodiversity.



Enhanced security of supply of raw materials

Risks associated with the supply of raw materials, such as price volatility, availability and import dependency, would be mitigated using secondary raw materials.



Premières législations contraignantes

- **Ecodesign – Directive 2009/125/CE du 21 octobre 2009 établissant un cadre pour la fixation d'exigences en matière d'écoconception applicables aux produits liés à l'énergie**

“La présente directive établit un cadre pour la fixation d'exigences communautaires en matière d'écoconception applicables aux produits liés à l'énergie, afin de garantir la libre circulation de ces produits sur le marché intérieur.”

“La présente directive fixe les exigences que les produits liés à l'énergie couverts par des mesures d'exécution doivent remplir pour être mis sur le marché et/ou mis en service. Elle contribue au développement durable en augmentant l'efficacité énergétique et le niveau de protection de l'environnement, tout en accroissant la sécurité de l'approvisionnement énergétique.”

“La présente directive ne s'applique pas aux moyens de transport de personnes ou de marchandises.”



Législation emballage Bruxelles

•Interdiction d'utiliser certaines emballages et vendre l'eau du robinet

*Législation d'application pour les administration publique
→ si tu veux encore travailler pour eux, il faut s'adapter.*

Etape 1: Interdiction des emballages jetables pour les boissons

Etape 2: Interdiction des emballages jetables pour servir des repas

Etape 3: interdiction de vente de l'eau en bouteille

1. Introduction

• Ecodesign - Practical implementation

https://ec.europa.eu/info/energy-climate-change-environment/standards-tools-and-labels/products-labelling-rules-and-requirements/energy-label-and-ecodesign/ 90% ☆

How do you know? ▾

Information on energy savings, energy labelling and ecodesign requirements can be found on each product page. The products are grouped by categories.

PAGE CONTENTS	Lighting
Lighting	Lighting
Heaters	Heaters
Refrigeration	Local space heaters
Vacuum cleaners	Space and water heaters
Washing machines and driers	Solid fuel boilers
Air conditioners and fans	Air heating and cooling products
Electronic displays and TV boxes	Refrigeration
Kitchen appliances	Fridges and freezers
Pumps	Professional refrigerators
Transformers and converters	Refrigerators with a direct sales function
Computers and servers	Vacuum cleaners
Imaging equipment	Vacuum cleaners
Game consoles	Washing machines and driers
Electric motors	Washing machines and washer-driers
Tyres	
Off mode, standby and networked standby	
Welding equipment	



1. Introduction

- **Comparaison**

Circular public procurement

Circular procurement can be defined as the process by which public authorities purchase works, goods or services that seek to contribute to **closed energy and material loops** within supply chains, whilst minimising, and in the best case avoiding, negative environmental impacts and waste creation across their whole life-cycle.

Green public procurement

Green public procurement (GPP) is defined by the EU as *“a process whereby public authorities seek to procure goods, services and works with a reduced environmental impact throughout their life cycle when compared to goods, services and works with the same primary function that would otherwise be procured”*



1. Introduction

- **Résumé**

Circular economy =

Sustainable development

- + Redesign
- + Reusing
- + Repairing
- + Refurbishing
- + Recycling existing materials

Sans faire des concessions au niveau de la qualité



1. Introduction

- **Les différences**

L'alimentation durable peut se contenter de choisir une alternative plus écologique.

→ Facile à mettre en place via d'autres fournisseurs/produits. Agir sur les différences environnementales entre les produits.

L'économie circulaire nécessite une réflexion sur le fonctionnement de votre entreprise

→ Interagir sur la conception des produits et les flux de déchets.

Les deux ont le même objectif : réduire l'impact écologique des achats



1. Introduction

- **Conclusion d'introduction**

L'économie circulaire offre des possibilités pour l'économie et l'environnement.

L'économie circulaire est une suite logique de l'alimentation dont les principes ne peuvent pas être oubliés.

MAIS auxquels on ajoute les principes des 5R : Redesigning, Reusing, Repairing, Refurbishing et Recycling.

Il faut une autre approche et une autre manière de réfléchir pour intégrer l'économie circulaire.

Toujours sans faire des concessions au niveau de la qualité



1. Introduction

- **Vite, vite, la législation vous rattrape**

Il y a plusieurs nouvelles législations qui imposent des principes d'économie circulaire mais il ne faut pas attendre ces changements

→ Accélérer le changement via vos achats.

- Directive Ecodesign
- Directive n°2019/904 du 5 juin 2019 relative à la réduction de l'incidence de certains produits en plastique sur l'environnement
- Diverses réglementations régionales : voitures, construction, vente d'eau en bouteille, ...
- ...

1. Introduction

- **Quizz de terminologie**

Réutilisation/réemploi :

Recyclage (upcycling/downcycling) :

Upcycling :

Downcycling :

Biodégradable/compostable (pour les emballages) :

Tri des déchets :

(Contenu) recyclé :

Recyclable :



1. Introduction

• Quiz de terminologie

Réutilisation/réemploi : Employer les produits pour la même fonction (éventuellement après réparation)

Recyclage (upcycling/downcycling) : Traitement des déchets pour obtenir une nouvelle matière première

Upcycling : Matière première issue de recyclage avec plus de valeur.

Downcycling : Matière première issue de recyclage avec moins de valeur.

Biodégradable/compostable (pour les emballages) : défini dans la norme EN-13432 mais devenue obsolète et inutilisable grâce aux changements dans le processus des traitements.

Tri des déchets : Processus nécessaire pour permettre le recyclage.

(Contenu) recyclé : pourcentage de produits issus du processus de recyclage.

Recyclable : flux de déchets qui peuvent être recyclés. Attention : grosse différence entre la théorie et la pratique.



Biodegradable



Compostable



Recyclable



1. Introduction

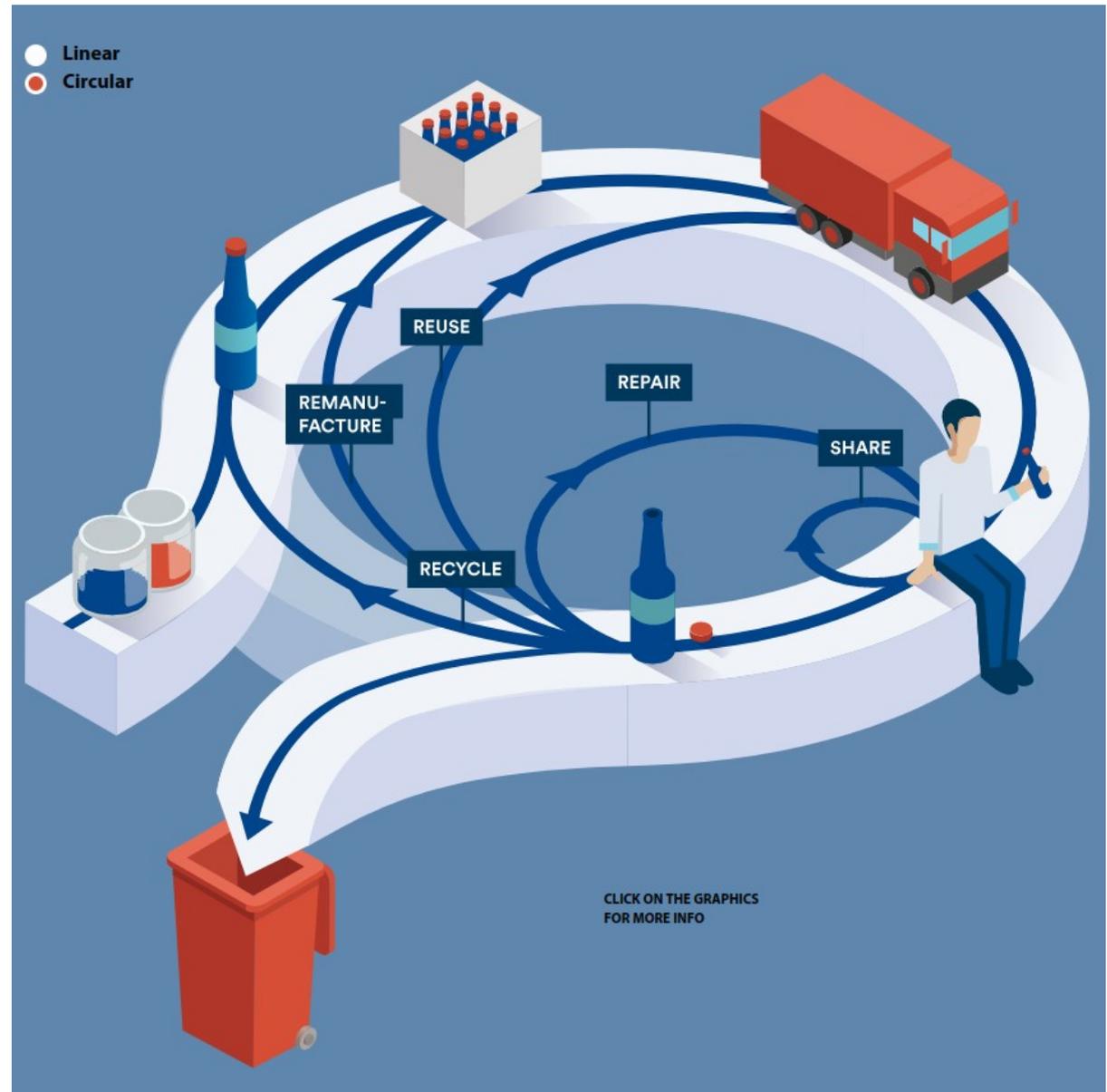
- **Exercice**

Donnez des exemples de l'économie circulaire dans votre vie professionnelle et/ou privée.





2. L'économie circulaire en pratique





2. L'économie circulaire en pratique

- **La logique**

Il y a deux grandes stratégies dans l'économie circulaire :

1. Profiter du travail des autres (court terme)
2. Repenser son propre fonctionnement (long terme)

Souvent, les deux stratégies doivent être combinées.

2. L'économie circulaire en pratique: court terme



2. L'économie circulaire en pratique

- **Attention : le greenwashing ?**

La vérification des clauses concernant la réutilisation, le recyclage, ... des matériaux est très complexe.

Il n'est pas facile de faire la distinction entre greenwashing et les réels efforts des entreprises

→ Il ne faut pas aller trop vite et bien vérifier les allégations des entreprises.





2. L'économie circulaire en pratique

- **Exercice**

Quels sont les produits sur le marché pour lesquels il existe des alternatives à base de produits recyclés ?



2. L'économie circulaire en pratique

• Exercice

Quels sont les produits sur le marché pour lesquels il existe des alternatives à base de produits recyclés ?

Disponibles facilement :

- Papier, matériel de bureau : vérification via différents écolabels
- Produits de nettoyage : WUR-ratio (EU Ecolabel)
- Cartouches d'encre : vérification via différents écolabels
- Wood panels
- Printers : 1 % recycled plastic, moving up 5 % (Ange Bleu)

Disponibles :

- Textile : Global recycled standard
- Matériaux de construction (avec grande fluctuation de disponibilité)

2. L'économie circulaire en pratique

- Matériaux de construction réutilisés

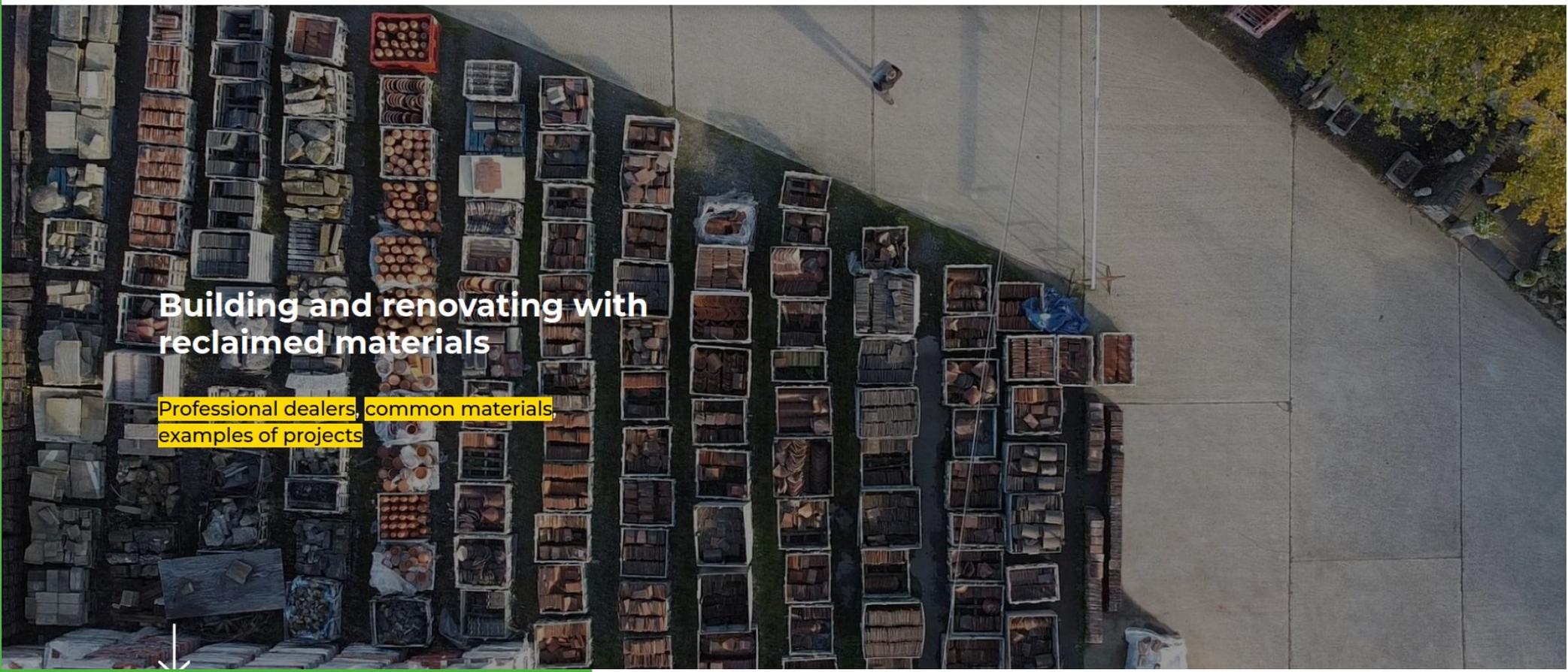


2. L'économie circulaire en pratique

- Matériaux de construction réutilisés



[Dealers](#) [Materials](#) [Projects](#) [Documentation](#) [More information](#)

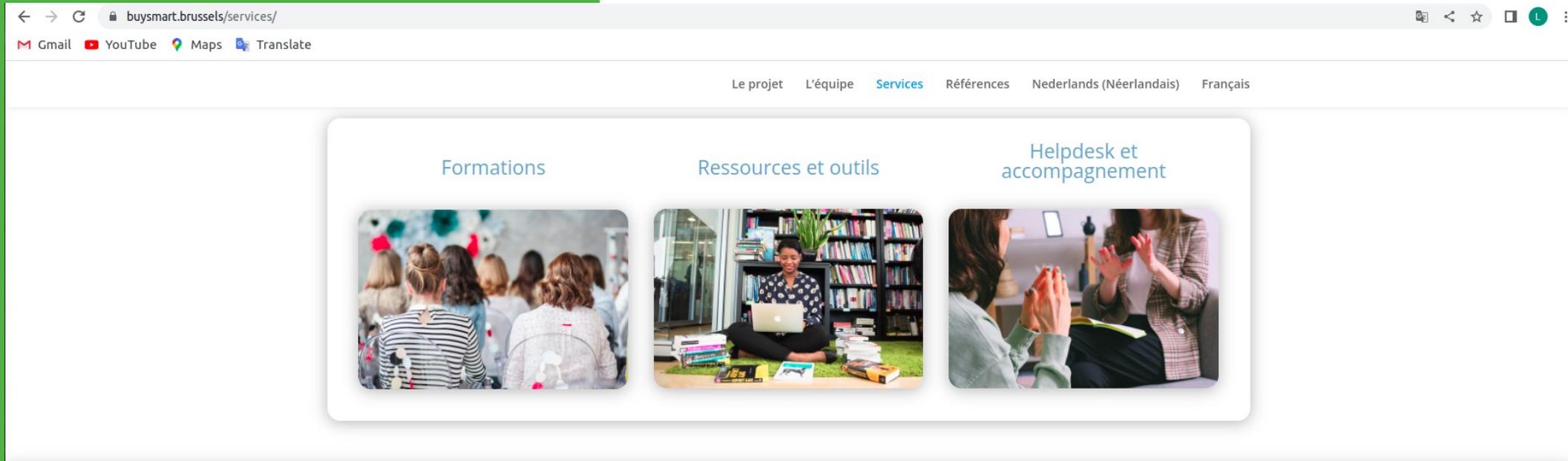
An aerial photograph of a construction material yard. The yard is filled with numerous white plastic crates, each containing different types of reclaimed building materials such as wood, stone, and bricks. The crates are arranged in neat rows on a paved surface. A person is visible in the distance, providing a sense of scale to the large quantity of materials.

Building and renovating with reclaimed materials

Professional dealers, common materials, examples of projects

2. L'économie circulaire en pratique

• Solutions



Formations

Formations achats générales ou thématiques, vous avez la possibilité de suivre une série de formations tout au long de l'année.

Les formations achats générales ont pour objectif de vous aider à opérer des achats intelligents, sans surcoûts et selon une méthodologie qui a fait ses preuves (analyse de besoins, étude de marché, choix entre le leasing ou l'achat, ...).

Durant ces formations et outre les réflexes à avoir, de nombreux outils vous seront présentés.

Les formations achats thématiques ont pour objectif d'approfondir une catégorie de produits ou de services. Que vous deviez acheter des produits de nettoyage ou du matériel de bureau, ces formations vous permettent d'entrer dans le détail de la catégorie de produit ou de service et d'acquérir les bons réflexes et l'information ultra concrète s'y référant.



2. L'économie circulaire en pratique

- La stratégie long terme





2. L'économie circulaire en pratique

- **La stratégie long terme**

Les éléments clés :

1. Commencer à analyser en détail vos flux de déchets
2. Chercher des solutions pour réduire vos flux de déchets
3. Réutiliser vos flux de déchets et/ou des flux des autres



2. L'économie circulaire en pratique

Pour les contradictions entre les actions :

- Choisir ses priorités, être prêt à faire des concessions
- Ne pas vouloir tout réaliser au même moment
- Se concentrer sur les actions, pas sur le rapportage des données

4. Exemples inspirants

1. Cantillon

Vous connaissez ?



CANTILLON



4. Exemples inspirants

1. Cantillon

Concept : déclinaison de produits à base des fruits fermentés utilisés dans le processus de fabrication de la geuze



- Brasserie Cantillon, **entreprise familiale bruxelloise** depuis 1900.
- Production de Geuze-Lambic de tradition et **bières fruitées**.
- Projet qui démarre du constat suivant : les **fruits** utilisés dans le processus de fabrication de la geuze sont **jetés** alors que ceux-ci sont toujours comestibles → Ils ont même un **potentiel aromatique incroyablement unique** de lambic.
- Les **fruits peuvent être révalorisés** comme co-produit, sous forme de purée de fruits de cerises, framboises et abricots.

4. Exemples inspirants

1. Cantillon



- Opportunité incroyable pour
 - Diminuer le gaspillage alimentaire estimé à **20 tonnes par an** et
 - Développer un **produit innovant**
- Produits **100 % circulaires, locaux, bruxellois.**
- **Purées uniques** avec un goût subtilement équilibré : légèrement sucrées et alcoolisées. Les purées sont exemptées de l'ajout de tout autre ingrédient.
- **Multiples utilisations possibles** : Glaces, sorbets, confitures, purées, sauces, etc
- En vente pour le secteur du **B2B** et **3 partenaires bruxellois**
 - Brasseur : Cantillon
 - Inventeur : Coduco
 - Transformateur : Sponeke
- Volonté **d'élargir ce projet** vers d'autres brasseurs.

4. Exemples inspirants

1. Cantillon

- **Fruits** : cerises, framboises, abricots, prunes, fraises, etc.
- Glaces à base de cerises macérées dans la geuze :
Il Monello (Woluwe) et
Glacier Zizi (Ixelles)



4. Exemples inspirants

2. Bière babylone de Bursseles Beer Project

Vous connaissez ?



4. Exemples inspirants

2. Bière babylone de Bursels Beer Project

Concept : bière brassée à partir de pain invendus de chez Delhaize.

- <https://www.youtube.com/watch?v=-khqLHnQSEM>
- Bière de Brussel Beer Project brassée à partir de pain recyclé.
- Collaboration avec Delhaize : fournit le pain frais invendu → transformé en farine et conditionné par l'Atelier Groot Eiland (entreprise de travail adapté)
- Le malt est remplacé à concurrence de 20 % dans les ingrédients de la bière.
- Suit les principes de l'économie circulaire : revalorisation des produits initialement jeté à la poubelle.





4. Exemples inspirants

3. Perma Fungi

Vous connaissez ?



4. Exemples inspirants

3. Perma Fungi

Concept : une ferme urbaine de pleurotes, produites à base de marc de café
Site de Tour&Taxi

- <https://www.youtube.com/watch?v=RmDzblwrl9o>
- Réutilisation d'un déchet non-valorisé, le marc de café pour cultiver des champignons.
- Le marc de café est récolté à vélo : cela coûte cher en personnel mais fait partie de l'ADN de Perma Fungi.
- Culture dans les caves de Tour & Taxi : conditions idéales pour la culture de champignons.
- Substrat de culture est ensuite utilisé comme engrais à la Ferme Nos Pilifs (entreprise de travail adapté)



4. Exemples inspirants

3. Perma Fungi

- Ce projet a un **triple objectif** :
 - Revaloriser des déchets organiques
 - Produire des aliments locaux
 - Créer de l'emploi
- Via ce projet d'économie sociale, Perma Fungi a créé plusieurs produits :
 - **Pleurotes** : cultivées à partir du marc de café qui est un substrat idéal pour leurs cultures.
 - **Engrais naturels** : en se développant, les pleurotes transforment le marc de café en excellent terreau.
 - **Ecodesign** : conception de luminaire à une partie des résidus de la culture des pleurotes.
- Ils vendent également des **kits** pour cultiver des champignons, organisent des **visites guidées** des caves de Tour & Taxi et des **formations**.





4. Exemples inspirants

4. Eclo

Vous connaissez ?



Eclo



4. Exemples inspirants

4. Eclo

Concept : une ferme urbaine de champignons exotiques, produits à base de drêche de bière - Site des caves de Cureghem

- <https://www.youtube.com/watch?v=WSy0dbeoswl>
- Ancien « Champignon de Bruxelles »
- Produire une alimentation saine en revalorisant les ressources organiques de notre ville. ***C'est l'idée de produire des champignons avec de la bière.***
- **Résultats : 3 tonnes de champignons par mois.** Depuis novembre 2016, une champignonnière de 1.000 m² est active dans les caves de Cureghem.
- **Produits :** le shiitake, le Maitake, le Nameko, l'Eryngii, pleurotes.
- **Service :** des formations professionnelles pour pouvoir démarrer une champignonnière.



4. Exemples inspirants

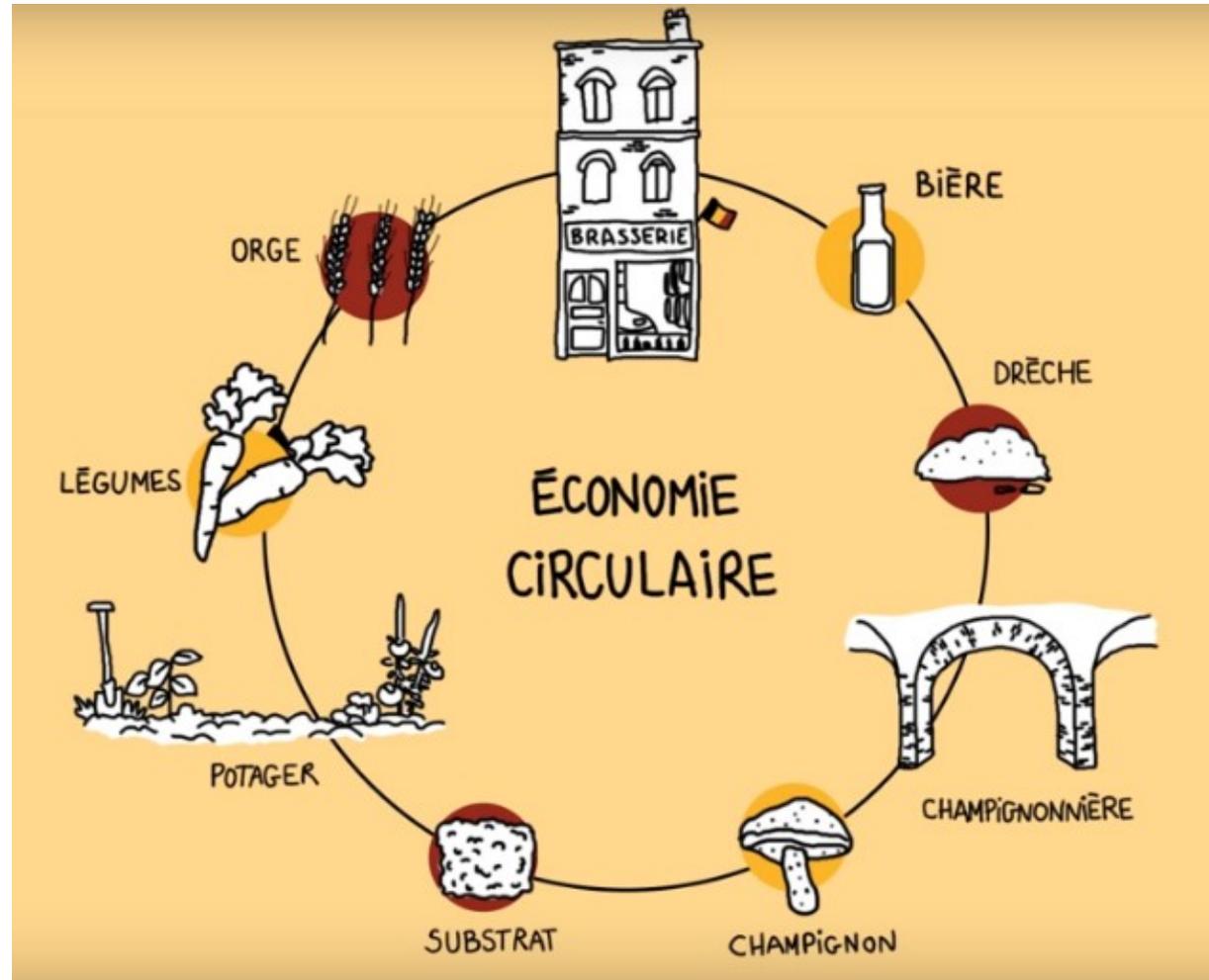
4. Eclo

- **Circuits de distribution** : Terroirist, Biofresh, Interbio + points de vente.
- Aujourd'hui, en plus des drêches de bières, ils utilisent également du **des déchets de pain** pour la culture de leurs champignons.
- Ils cultivent aussi des micropousses.
- **Site** : <https://eclo.farm/fr/>



4. Exemples inspirants

4. Eclo



4. Exemples inspirants

5. EnVie

Vous connaissez ?



4. Exemples inspirants

5. EnVie

Concept : des soupes à base d'invendus de légumes

- https://www.youtube.com/watch?v=Zgtn_wUUQR0
- **Pourquoi ?** Pour lutter contre le gaspillage alimentaire et mettre à l'emploi des personnes très éloignées du marché.
- EnVie est une entreprise sociale belge située à Anderlecht, à Bruxelles.
- EnVie prépare des soupes à partir de surplus de légumes frais fournis par les agriculteurs belges. Les soupes sont produites par une équipe qui réintègre le marché du travail après une période de chômage de longue durée.
- Les invendus proviennent de REO Veiling.
- **Distributeur** : Colruyt.
- EnVie Atelier économise 50 tonnes de surplus de légumes par an!
- EnVie, c'est aussi La Conserverie de Bruxelles !



4. Exemples inspirants

5. EnVie

Concept : des soupes à base d'invendus de légumes

- Elle mutualise une ligne de production industrielle de **conservation alimentaire durable** (tapenades, confitures, compotes, etc.), dans le but de soutenir les entrepreneurs (start ups) dans le secteur alimentaire qui souhaitent passer d'un stade artisanal à un stade industriel.
- EnVie partage **son expertise et ses machines industrielles** pour répondre aux besoins des entrepreneurs bruxellois qui doivent aujourd'hui externaliser leur production hors de la Région. Une aberration économique et écologique à laquelle la Conserverie veut remédier.
- Site : <https://www.envieatelier.be/fr>



4. Exemples inspirants

6. Fruit Collect

Vous connaissez ?



4. Exemples inspirants

6. Fruit Collect

Concept : Jus de fruits et/ou légumes à base d'invendus

- <https://www.youtube.com/watch?v=8XWstguyOas>
- **Pourquoi ?** Pour lutter contre le gaspillage alimentaire et redistribuer les produits non consommés à un public plus vulnérable, leur permettant un accès plus aisé à une alimentation saine et durable.
- Le principe est de trouver des donateurs, qui acceptent de mettre leur jardin à disposition, afin que des récolteurs bénévoles viennent collecter leurs fruits (pommes et poires). Fruitcollect rachète également des invendus de fruits et légumes auprès des agriculteurs.
- Ces fruits et légumes sont en partie distribués gratuitement à des associations partenaires. Le reste est transformé en jus de fruits et/ou de légumes qui sont vendus dans des magasins, restaurants et cantines bruxellois
- **Résultats 2020** : 20.000 kg de fruits et légumes biologiques redistribués gratuitement à plus d'une trentaine d'organisations partenaires.
- Points de vente : e-shop, Kamilou, Brut Eat, L'heureux nouveau, etc.
- Site : <https://fruitcollect.be/>

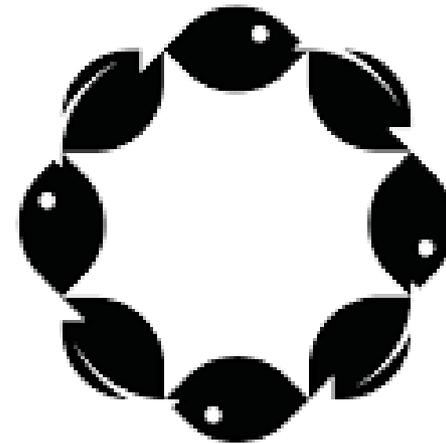




4. Exemples inspirants

7. BIGH

Vous connaissez ?



BIGH



4. Exemples inspirants

7. BIGH



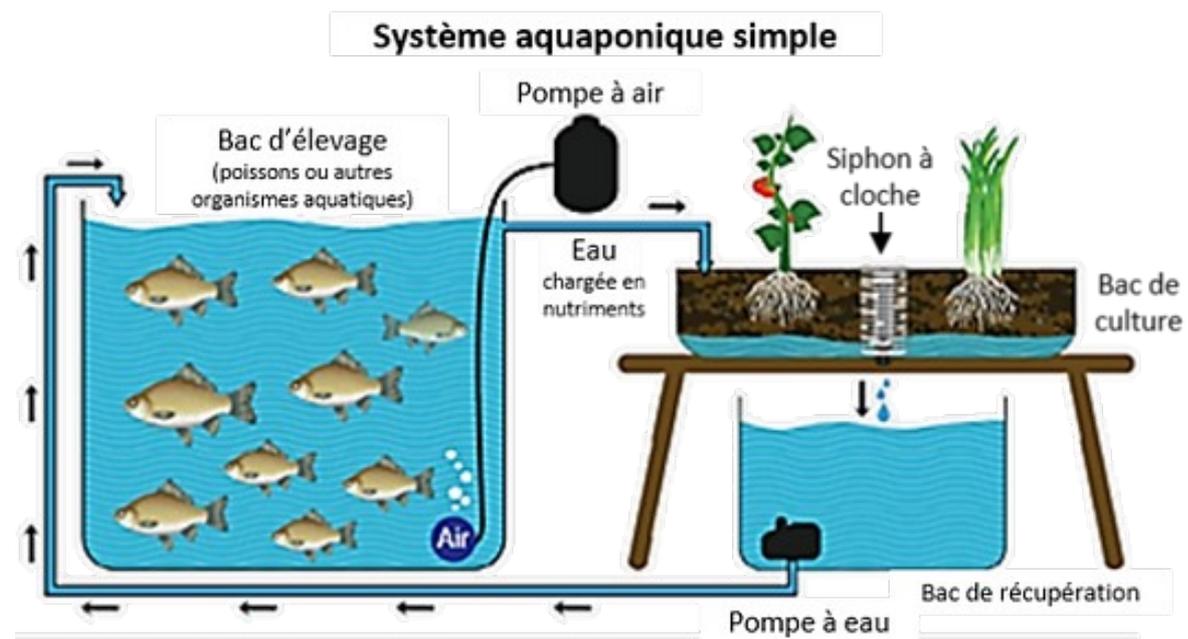
Concept : ferme urbaine d'aquaponie

- <https://www.youtube.com/watch?v=dvBXa8sKh5g&t=69s>
- **Leur défi ?** Répondre aux besoins en nourriture fraîche dans les villes. BIGH intègre ses fermes à des bâtiments existants pour bénéficier de l'énergie résiduelle et réduire son impact sur l'environnement.
- La ferme est située sur le toit du Foodmet, une halle alimentaire qui fait partie du site des Abattoirs d'Anderlecht.
- Le système d'aquaponie permet l'élevage de poisson, la production de fruits, de légumes, d'herbes aromatiques.
- BIGH utilise l'énergie perdue par le bâtiment, recycle l'eau de plus et exploite l'énergie solaire pour la production.
- Ils organisent aussi des visites du jardin extérieur, de la serre et de l'ex exploitation piscicole.
- La plus grande ferme urbaine d'Europe.
- 4000 m² de jardins et de serres



4. Exemples inspirants

7. BIGH



4. Exemples inspirants

8. Mad Lab

Vous connaissez ?



4. Exemples inspirants

8. Mad Lab

- Des biscuits et des crackers belges et bio réalisés à partir de drêche de bière
- Production de biscuits sucrés et salés innovants, sains et authentiques.
- Mad Lab récupère la drêche pour la valoriser en biscuits.
- Permet de réduire le gaspillage alimentaire
- Produits : crackers au sel et poivre, crackers à l'estragon et à la moutarde, crackers aux oignons, biscuit au sésame noir, biscuit à la noix, etc.
- Distribution dans des magasins bios et épiceries fines en Belgique.
- Site : <https://www.madlab.brussels>



4. Exemples inspirants

9. Fermentings

Vous connaissez ?



4. Exemples inspirants

9. Fermentings

- Espace de co-crédation autour de tous les aspects de la **fermentation**
- Ateliers pour les **particuliers** et les **professionnels**
- La fermentation est utilisée comme technique de **création de produits** mais aussi de **conservation**. La conserve est un moyen de récupération et de réutilisation.
- Espace de recherche et de développement : limonade à partir de **drêches**, sauce soja à base de drêches, etc.
- Projets associatifs liés à l'alimentation durable
- Organisation d'événements de catering (zéro déchets, far to fork, brunch, etc).
- Site : <https://www.fermentings.be/fr/>

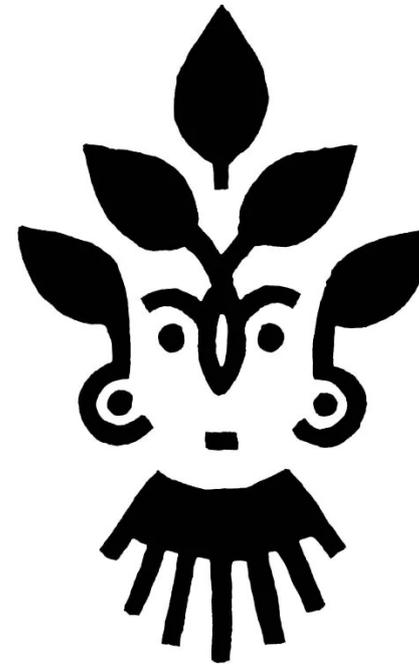




4. Exemples inspirants

10. Janine

Vous connaissez ?



JANINE

AU FÛT ET AU PÉTRIN



4. Exemples inspirants

10. Janine

- **Boulangerie et brasserie**
- **Du fût au pétrin**
- **Dynamique circulaire : réintroduction des résidus de chaque production**
 - **Pain** : réalisé à partir de drêches et de levure de bière
 - **Bières** : réalisées à partir des invendus de pains
- **Démarche artisanale et durable**
- **L'idée est de diminuer le gaspillage alimentaire**
- **Établissement situé à Forest**
- **Site : <https://janine.brussels/>**



4. Exemples inspirants

11. Ecopoon

Vous connaissez ?



ecopoon

4. Exemples inspirants

11. Ecopoon

Concept : gamme de couverts écologiques mangeables

- <https://www.youtube.com/watch?v=LqFVUxMROz0>
- Produits en pack ou en vrac :
 - Cuillères classiques
 - Cuillères apéritives nature
 - Cuillères apéritives romarin
 - Touillettes spéculoos
- Dynamique de zéro déchet à destination des professionnels.
- Lien avec la législation « Single use plastic ». Les couverts en plastique à usage unique sont utilisés maximum quelques minutes, puis jetés à la poubelle : déchets ++.



4. Exemples inspirants

11. Ecopoon

- Ingrédient principal : farine de blé des Moulins de Val Dieu (à 10 km de l'atelier de production)
- Dimension d'économie circulaire : recette avec des drêches du brassage de céréales pour valoriser un déchet et diminuer l'utilisation des autres matières premières (farine de blé)
- Produits en vente sur leur webshop.
- Pour les professionnels, possibilité de recevoir des échantillons gratuits
- Revendeur à Bruxelles : Rob The Gourmets'Market
- Entre 0.32 euros à 0.38 euros/pièce pour les cuillères
- Résiste au chaud (10 min) et au froid (50 min)
- Site : <https://www.ecopoon.be/fr/accueil.html>



4. Exemples inspirants

11. Ecopoon

Touillette spéculoos :
0.32 €/pce*



Cuillère nature :
0.32 €/pce*



Cuillère apéritive romarin :
0.38 €/pce*



Cuillère apéritive nature :
0.36 €/pce*



*Prix indicatifs (site web – juillet 2022)



5. Temoignage

L'empoteuse

L'EMPOTEUSE



2. L'économie circulaire en pratique

- **Exercice de groupe**

1. Prenez 5 min pour lister max. 3 choses que vous aimeriez bien changer/implementer dans votre entreprise

2. Grouper les suggestions similaires

3. Travail en groupe pour trouver des solutions
- Lister les avantages/inconvénients
- proposer une solution (ou pas)

