

Stratégie Good Food 2 - Pôle thématique axe 4 : Assurer une alimentation Good Food pour tou·te·s – 21 septembre 2022



Membres invité·e·s:

Présences : Amélie Daems (Cuisines de Quartier), Laurence Van Malder (VRAC Bruxelles), Brigitte Grisar (FdSS), Pascale Anceaux et Nathalie Bavastro (COCOF), Bruno Vankelegom (FBSP/ Forest Quartier Santé), Sébastien Kennes (Rencontres des continents), Joëlle Van Bambeke et Amélie Noël (Bruxelles Environnement).

Ordre du jour :

1. Introduction
2. Le pôle thématique de l'axe 4.1
 - La gouvernance de la stratégie Good Food
 - L'axe 4.1: révision des objectifs
 - DISCUSSION : La gouvernance de l'axe 4.1: constitution du pôle thématique
 - o Qui? Extension du groupe ? à qui ?
 - o Quel fonctionnement, fréquence de réunion, dynamique de collaboration, rôles, intégration des sous-traitants
3. Dynamique par quartier : DISCUSSION
 - o Proposition : lancement d'un marché de prospection (budget à engager en 2022)
 - o Eléments co-construction/ objectifs
 - o Scénarios pour l'opérationnalisation

Déroulé et discussions :

1. Introduction

Tour de table des acteurs présents

2. Le pôle thématique de l'axe 4.1

a. La gouvernance de la stratégie Good Food

- o Présentation de la gouvernance de la stratégie Good Food pour rappel /mise à niveau
- o **Le rôle des pôles thématiques d'après le document de Stratégie :** Pôle thématique = constitués par les pilotes et collaborant.e.s des mesures, ainsi que par des acteur.ice.s de terrain, par sous axes, ces pôles ont pour rôle d'assurer l'opérationnalisation, l'avancement, la cohérence, les synergies de l'ensemble des mesures du sous-axe par rapport aux objectifs; ainsi que d'assurer la communication sur l'avancement et les potentielles difficultés et de réaliser le reporting. Le pôle thématique assure la gestion

journalière opérationnelle, mais ne sont pas décisionnels. Les propositions de décisions sont relayées au comité de coordination.

b. L'axe 4.1: révision des objectifs de l'axe 4.1

- **Dynamique par quartier : discuté en deuxième partie de réunion**
- **Formation acteurs relais + accompagnement : marché en cours d'attribution**
- **Appel à projet co-porté COCOF/BE : préparation en cours**
- **Outils**
 - **Bruxelles Environnement :**
 - révision du calendrier des saisons (fond) et ensuite forme (en cours)
 - Coût – nous lançons une étude sur les coûts d'une 50 aine de produits dans différents commerces (épiceries bio, panier, supermarché) -> début 2023 / répliqué sur 4 saisons.
 - Ensuite ? -> fiche portail -> mais possible d'adapter le contenu via des outils ? (lien avec COCOF, acteurs de terrain)

Discussion sur les Outils :

- Plein d'outils existent pour les relais, mais pas pour les gens directement
- via projets pilotes via cuisines de quartier ?
- via culture et santé
- Créer un GT temporaire spécifique avec les personnes concernées pour traiter cette question dont les associations « culture et santé » (support COCOF) ?
- Réfléchir aux canaux de diffusion (et aux canaux en eux-mêmes) par exemple : instagram pour regarder quoi ? tester aussi via les associations de différentes communautés – ou groupes whasapp ? (capacité de mobilisation rapide et importante : expérience de cuisines de quartier)

c. La gouvernance de l'axe 4 _ constitution du pôle thématique : DISCUSSION

i. Gouvernance de l'axe

Proposition

- Bruxelles Environnement propose que le pôle thématique coordonne les deux sous-axes de l'axe 4 (4.1. Citoyen·ne·s et 4.2. Dans les écoles et avec les jeunes)
- Un marché d'accompagnement et de facilitation de la stratégie va bientôt être mis en place. Bruxelles Environnement propose de prendre leurs recommandations en considération au sein de ce pôle thématique.

ii. Composition du pôle thématique

Proposition

- Les pilotes, co-pilotes, collaborant·e·s et acteur·ice·s de terrain ont été invité·es à ce premier pôle thématique. Il s'agit de :
 - Pilotes/Co-pilotes : BE, COCOF
 - Collaborants : Fédération bruxelloise de promotion de la santé (FBPS)
 - Acteurs de terrain : rencontre des continents, Réseau des cuisines de quartier, FdSS

Discussion : A qui étend-t-on le groupe

Le tour de table effectué invite à intégrer la Fédération des Maisons Médicales (au conseil/coordination) et le service de promotion de la santé de la Fédération des Maisons Médicales (Marie Pascal) au pôle thématique ou la personne en charge de l'intergroupe bruxellois (Serge Perrault est parti à la pension ->remplacé par Marie-Pascale Minet?)

Il est également question de contacter le cabinet de la ministre en charge de la cohésion sociale (actuellement Nawal Ben Hamou) afin d'inclure une personne ressource de la cohésion sociale aux discussions du pôle et à l'opérationnalisation de la stratégie.

L'Observatoire social santé est aussi évoqué.

Enfin, l'association EVA qui est également subsidié par BE/Good Food depuis de nombreuses années et qui traite de la mesure portant sur la végétalisation de l'assiette des Bruxellois·e·s.

iii. fonctionnement du pôle

Discussion

Plusieurs éléments clés ressortent des échanges afin de définir un cadre cohérent pour les réunions du pôle thématique

Rôle :

- Le pôle thématique a un rôle d'orientation plutôt que de la gestion journalière d'avancement des mesures de l'axe.
- Le pôle thématique a pour objectif d'adopter un positionnement méta sur les sujets, de collaborer et faire part de l'expérience de chacun.e afin de faire avancer la stratégie sur le plan opérationnel.
Ce pôle a pour objectif de :
 - o Émettre des réflexions
 - o Réfléchir ensemble
 - o Alimenter la stratégie en retours issus du terrain pour l'opérationnalisation et la suite de la stratégie Good Food
- Il y a une demande également d'avoir un espace d'échange entre les acteurs sur les enjeux qu'ils rencontrent avec leurs publics, et un espace d'échange sur ce qui se fait sur le terrain.
 - Mais attention, des échanges se font par ailleurs, et à d'autres occasions.

Décision :

- mettre en place une dynamique à géométrie variable : permet d'éviter la double casquette, et que les membres puissent contribuer en fonction de leur disponibilités/priorités.
- établir un calendrier en corrélation avec le développement des projets/mesures de l'axe
 - o Le calendrier va permettre de visualiser les étapes et identifier sur quoi il faut discuter en GT plus spécifique ou en plénière du « pôle thématique »
 - o Dans le phasage des mesures, il faut tenir compte du contexte actuel et des évolutions réelles de la crise (par exemple) pour la définition des priorités.
- Update BE (en fonction des autres réunions de pôle thématique) : il y a lieu de distinguer les réunions de gestion et celles d'opérationnalisation du pôle thématique:
 - Lors des **réunions de gestion de l'axe**, l'objectif est d'échanger sur les grandes lignes de l'axe, sur le programme de l'année et sur son état d'avancement et de faire

remonter les potentielles difficultés. Ces réunions se font avec le groupe de base du pôle thématique. Elles auront lieu 2 fois par an et se dérouleront en visio.

- Lors des **réunions d'opérationnalisation de l'axe**, l'objectif est d'identifier une thématique, un enjeu, une question et d'aller chercher l'expertise auprès des membres. Ces réunions pourront donc être étendues à des membres externes au pôle thématique, ayant également une expertise à apporter, mais pourrons aussi limiter la présence des membres du groupe de base, en fonction du sujet abordé. Elles se dérouleront en présentiel.
- Par ailleurs, une fois par an, une rencontre avec tous les pôles et tous les acteurs de terrain de tous les axes devrait être organisée afin que chacun soit informé de l'évolution des autres axes de travail et de ainsi pouvoir faire des synergies. Cette rencontre serait en présentiel.
- L'organisation des pôles pourra être évolutive en fonction de la manière dont se passent les premières réunions, et en fonction de l'évolution des besoins.

Pour information, un marché externe est en cours afin de trouver un facilitateur pour la coordination de la gouvernance de la stratégie. Ce facilitateur sera donc chargé d'organiser ces pôles thématiques. Bruxelles Environnement propose de prendre leurs recommandations en considération.

3. Brainstorming - Dynamique par quartier = opérationnalisation d'une mesure de l'axe

Idée de la dynamique par quartier: BE ferait converger ses moyens sur des quartiers prioritaires, dans lesquels l'offre en Good Food est faible, mais où il y a une dynamique locale existante et volontaire par rapport à la thématique de l'alimentation. L'objectif de la dynamique par quartier est de soutenir des initiatives qui favorisent l'accessibilité de la Good Food en tenant compte des réalités et des besoins de la population présente dans le quartier.

Concrètement cela pourrait aussi orienter les AAP (sur le fond, pas seulement sur la localisation).

PROPOSITION de BE :

1. lancer un pré-marché en 2022 → Phase 1 : prospection / validation des pilotes

Définir les trois quartiers pilotes potentiels via le développement et renforcement des inventaires et cartographies de l'existant ; faire le lien avec les autres initiatives d'approches par quartier portées par d'autres acteurs régionaux, affiner la méthodologie

- Choix éclairé/justifié des trois quartiers dans lesquels nous allons travailler
- vérifier l'état des besoins pour de tels projets dans les quartiers qui pourraient être concernés par des éventuels projets-pilotes
- faire appel éventuellement à des académiques pour avoir un regard méta sur les dynamiques et offrir une analyse avec une prise de hauteur
- Tenir compte du découpage en quartiers prioritaires social-santé (PSSI)
- Tenir compte des dynamiques existantes (CLSS, RAQ, CDQ, VRAC, etc.) + diagnostics santé/social existants (via par ex: CDCS - CMDC Centre de Documentation et de Coordination Sociales asbl/ Observatoire social/santé Bxl)

2. lancement des pilotes -> via marché : budgétisé à priori pour 2023 (-> à confirmer suites aux négociations budgétaires)

Discussion :

- **Définir le cadre**

- Commencer par quoi ? 3 quartier différents, donc critères, donc pas forcément étude avec même critères
- C'est quoi quartier ?
- Partir des quartiers où il y a des contrats locaux social santé – garder des def de quartier sur base de quartiers existants
- Voir si démarches communautaires travaillent déjà sur alimentation
- Voir universitaire
- Les pilotes de dynamique par quartier pourraient aussi soutenir l'existant
- Définir des critères pour faciliter le choix des quartiers :
 - Prendre des critères santé pour choisir
 - Hétérogénéité des sites (sursollicités, lieux où il n'y a rien, situation intermédiaire, etc)

- **Regrouper l'information**

- Inclure les contrats de quartier dans la réflexion
- Données suffisantes à l'observatoire ?
- Nouveau projet // ou partir de ce qui existe, par ex dans cuisines de quartier
- plein d'acteurs font des choses comme FDSS par exemple qui a des concertations de quartier – plein d'info existe, il faut les regrouper (Ex : Ganshoren, koekelberg, bempt, yser)
- Point d'attention, on stimule les acteurs qui sont déjà sur-stimulés -> à garder en tête pour déterminer les quartiers adéquats
- Il faut simplifier, on ne sait pas tout objectiver, il existe une tonne d'information
- Qui va répondre à un tel marché de prospection ? Nous avons déjà l'expertise autour de la table, il faut se simplifier la vie sur base de toute l'information dont nous disposons tous. Une fois qu'on aura établi une liste de quartiers sur lesquels nous avons une validation, nous pourrons affiner la réflexion :
 - de quoi dispose ce quartier ? quelle est la typologie du quartier ? quelle dynamique est existante etc.
 - est-ce un quartier déjà fort sollicité (voir sursollicité) ?
 - Est-ce que la question de l'alimentation est déjà traitée ? – si oui, y a-t-il du soutien ? si non, quel soutien est nécessaire ?
 - Etc..

- **Retour d'expérience et pistes**

- FdSS sur les BRICO : « brico – travail social communautaire ans les quartiers 5000 habitants, on travaille avec la dynamique du quartier, on s'installe 3jours, on laisse à la population la possibilité de s'exprimer -> qu'est ce qu'il on envie de réparer dans les quartiers. Au total, 12 Brico sont menés, mais 1 a eu lieu à Bizet avec ferme chaudron sur l'alimentation -> se renseigner (BE via FdSS)
- Médor – Bruxelles Malade -> <https://bxl-malade.medor.coop/>
- Observatoire de la Santé et du Social -> Contrats Locaux Social Santé
- Diagnostic Social-Santé du CPAS d'Evere : <https://cpasevere.brussels/diagnostic-social-sante-evere-2022/>
- PCS Brompt Forest -> rencontre BE/Forest/PCS Brompt prévue en novembre
- Prospector du côté de la Fédé des Maisons Médicales
- RAQ : relais acteurs de quartier (FDSS)

- Besoin personne externe pour légitimiser un choix

Décision :

A l'issue de la discussion, nous décidons de ne pas lancer un marché prospectif dans les quartiers pour déterminer les quartiers les plus opportuns. Chaque membre autour de la table dispose d'une expertise et d'une expérience qui permettrait de déterminer trois quartiers potentiels. Un travail de brainstorm commun peut déjà faire avancer la réflexion. Certaines associations ont aussi la possibilité de consulter des équipes sur le terrain pour conforter les idées de quartier pressentis.

Dans l'intervalle avant la prochaine réunion, les membres effectuent un travail de compilation de diagnostics existants et d'informations existantes qui pourrait aider Bruxelles Environnement dans la réflexion. Les membres sont également invités à faire part des quartiers et des zones qu'ils jugent pertinent pour le projet et inversement des quartiers à éviter (contres idées).

Bruxelles Environnement effectue d'ici la prochaine réunion un travail de compilation des informations.

Lors de la prochaine réunion du pôle thématique, nous aurons un moment de mise en commun pour ensuite procéder à la sélection. Une fois les quartiers potentiels déterminés, nous pourrons effectuer une vérification du potentiel de développer une dynamique et de continuer le travail de réflexion pour le projet de dynamique de quartier Good Food.

- Qu'est-ce qu'on veut trouver comme quartier ? ils vont servir à quoi ? (pourquoi 3 – résultat quand ? représentatifs de quoi ?
- Quel acteur est le mieux placé pour faire cela ?
- Comment des travaux de logique de quartier temporaire de travail peuvent devenir pérenne
- Comment des projets pilotes peuvent transformer de manière pérenne les questions alim
- Donc : on attend quel type de projet ? en fait on choisit

La date sera déterminée par un sondage framadata (courant novembre 2022). -> jeudi 1/12/2022.

La réunion portera spécifiquement sur l'opérationnalisation du projet de pilotes de dynamique par quartier.