

STRATÉGIE GOOD FOOD

Conseil Participatif
7 octobre 2021
14h - 17h



GoodFood

MIEUX PRODUIRE, BIEN MANGER
BETER PRODUCEREN, GOED ETEN

.brussels 

BIENVENU·E·S

CADRE



Respect du
timing



Tout avis est
pertinent



Ecoute active

MESURES COVID

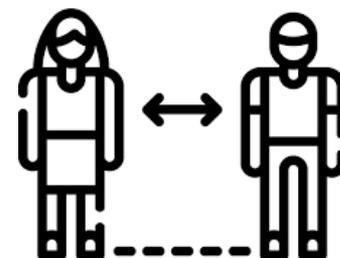
Port du masque
obligatoire



Désinfection des
mains régulières



Respect de la
distanciation
sociale (1,5m.)



ORDRE DU JOUR

TIMING : 14h - 17h

➤ Point info

- ❖ FEVIA - Présentation de la nouvelle présidence du Conseil

🕒 14h00 - 14h15 : accueil

🕒 14h15 - 14h25 : 10'

➤ Discussions

- ❖ Journée de convergence - 1^{ers} retours et échanges peu après l'événement
- ❖ Lexique Good Food - Liste à définir et méthodologie

🕒 14h25 - 15h40 : 1''15'

🕒 15h40 - 16h00 : 20'

➤ Agenda

- ❖ Agenda co-construction Good Food 2021-2022

🕒 16h00 - 16h05 : 5'

❖ PAUSE

🕒 16h05 - 16h20 : 15'

➤ Points info

- ❖ GT 'Good Food Meets SRTE' - Retours sur le 1^{er} atelier (14/09) & GT 'Good Food citoyen' (28/09)
- ❖ Actualités Good Food hors co-construction
- ❖ Festival Nourrir Bruxelles (16/09 → 16/10) - Premiers retours avant la clôture & Référentiel Accessibilité

🕒 16h20 - 16h30 : 10'

🕒 16h30 - 16h50 : 20'

🕒 16h50 - 17h00 : 10'

🕒 17h00 : clôture

Point info

.

**FEVIA - Présentation de la
nouvelle présidence du Conseil**

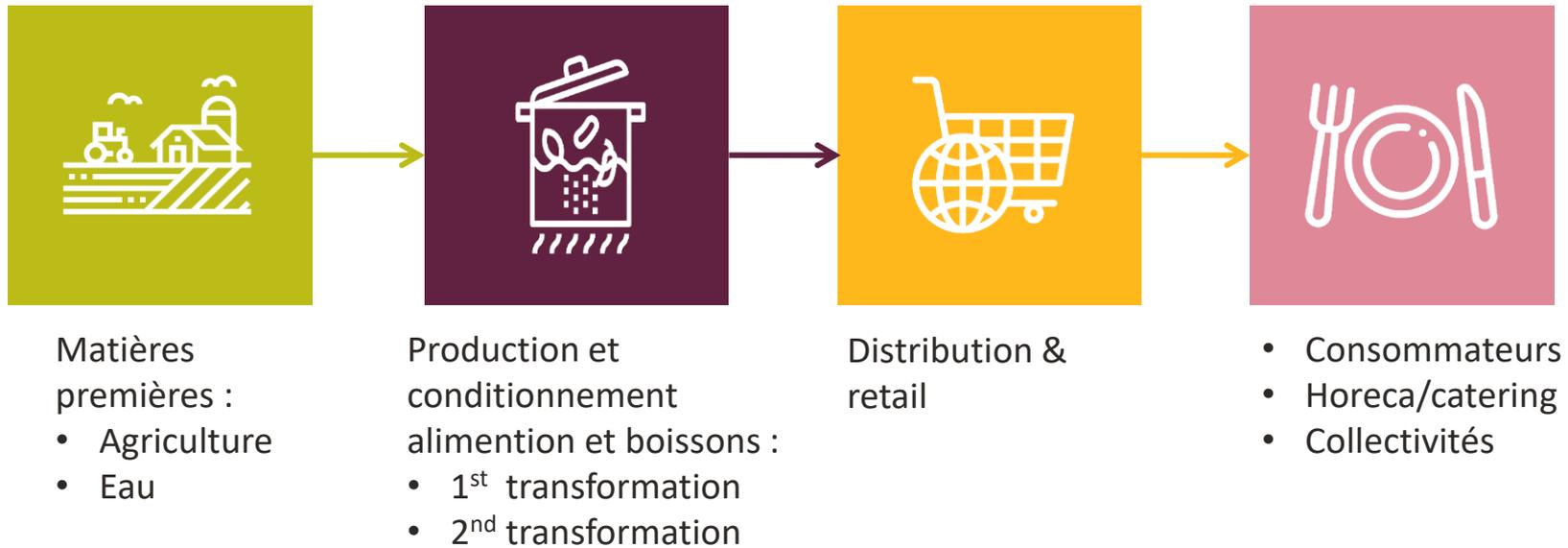


Fevia & de voedingsindustrie in Brussel
Economische cijfers van de Brusselse voedingsindustrie

Fevia & l'industrie alimentaire à Bruxelles
Chiffres économiques de l'industrie alimentaire à Bruxelles

Fevia

Lien essentiel dans la chaîne agro-alimentaire



Nos 27 secteurs

Secteurs avec affiliation intégrée



CULINARIA Belgium

Federatie der Belgische Mouters (FBM)



Koninklijke Vereniging der Fabrikanten van Konfituren, Vruchtenstropen, Compotes, Konserven- en Fruitvoorbereidingen

SUBEL



Secteurs sans affiliation intégrée



Vereniging der Belgische Rijstpellerijen



6 domaines d'expertise

Compétitivité



Développement durable



Environnement et énergie



Alimentation & santé



Sécurité alimentaire



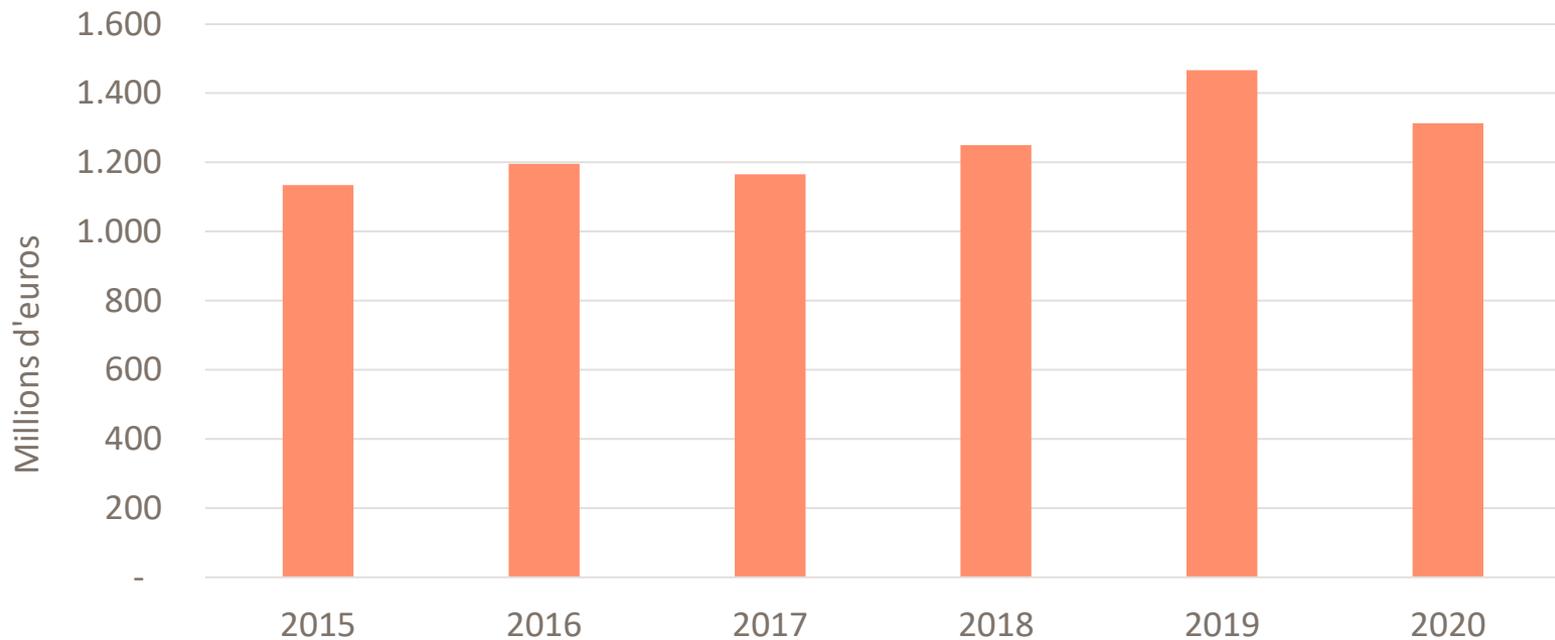
Emploi et talents



Chiffres-clés 2020 Bruxelles

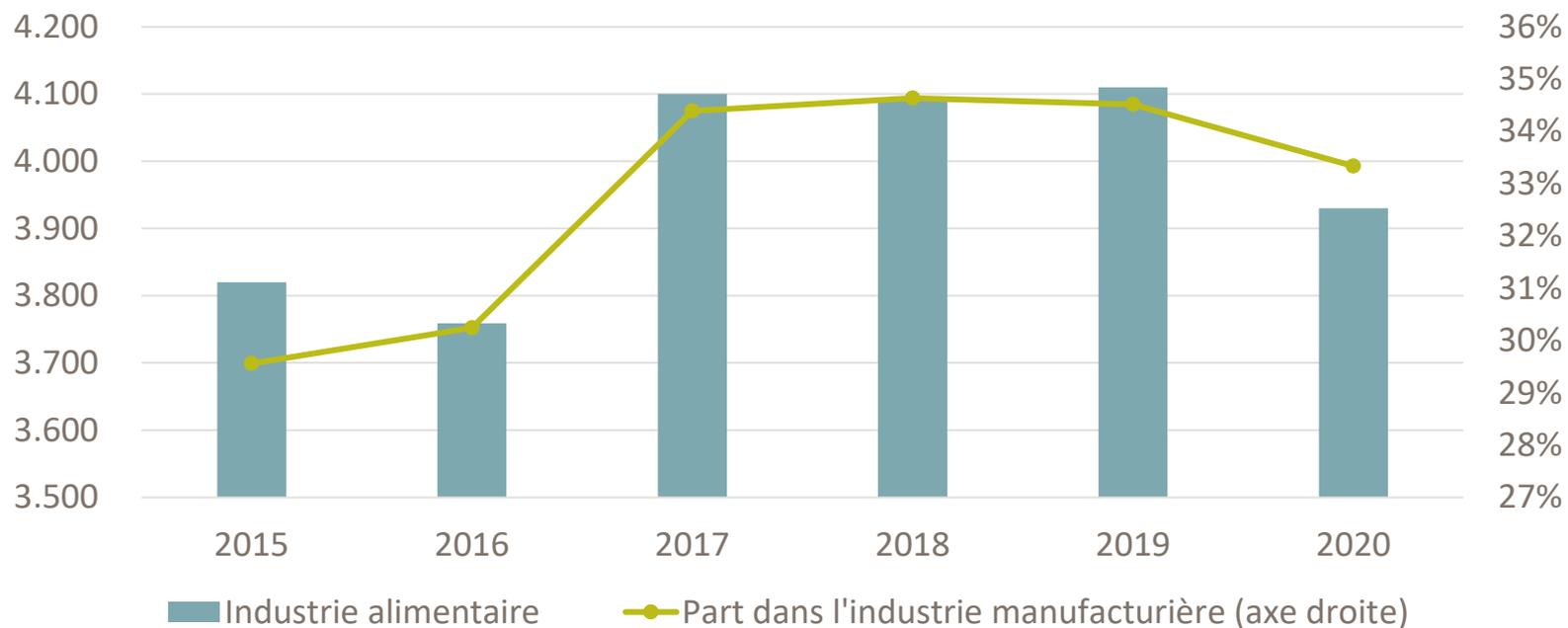
	2020	Evolution 2019-2020
Chiffre d'affaires	1,31 mia €	-10,4%
Investissements	21 mio €	-18,5%
Postes de travail	3.930	-4,4%
Equivalents temps-plein	2.476	-27,1%
Employeurs	392	-1,7%
Exportations	591 mio €	+3,7%
Importations	1,229 mio €	+3,9%
Balance commerciale	-637 mio €	-4,2%

Progression du chiffre d'affaires stoppée par la crise



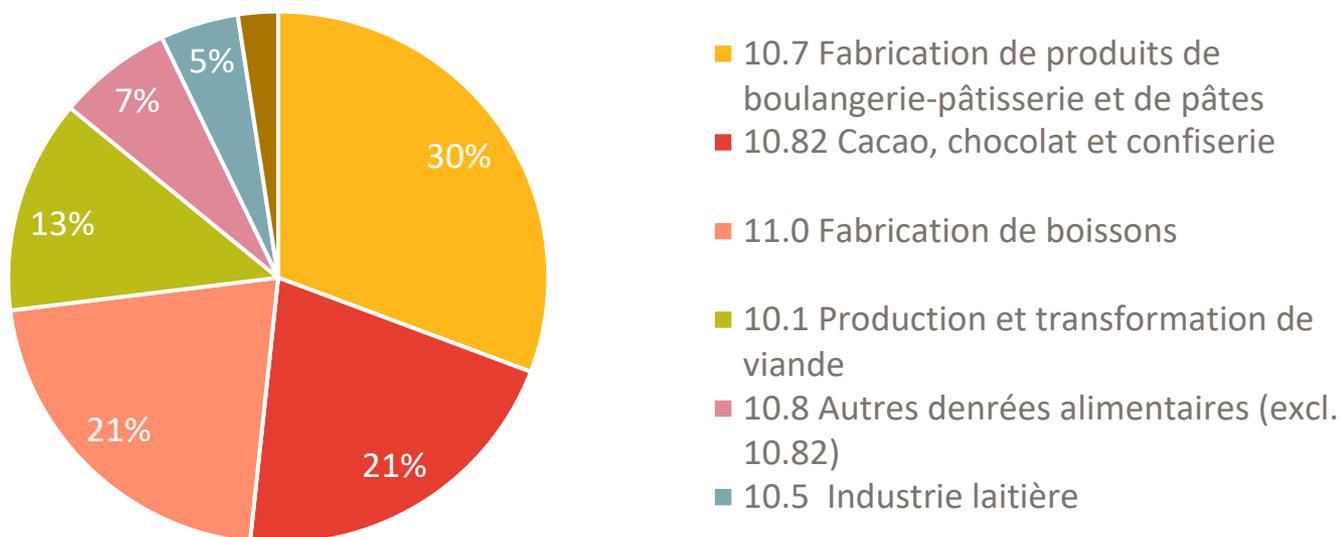
Source: Statbel, calculs propres

L'industrie alimentaire représente un tiers des emplois manufacturiers à Bruxelles



Source: ONSS

3 secteurs principaux en termes d'emplois : boulangerie, chocolat, boissons



Source: ONSS

Prestations économiques plus faibles à Bruxelles

- Les entreprises alimentaires bruxelloises par rapport à l'ensemble de l'industrie alimentaire belge :
 - 2,5 % du chiffre d'affaires
 - 2,5% des exportations (seul le secteur du chocolat a une balance commerciale positive)
 - 4% de l'emploi
 - 9% du nombre d'entreprises
- Peu de sites de production, mais pas mal de sièges sociaux d'entreprises
- Taille moyenne des entreprises alimentaires à Bruxelles : 12 ETP (>< Belgique = 19 ETP)

Points forts et points faibles de Bruxelles

- Points forts :
 - Marché-test : muticulturel, navetteurs, tourisme...
 - Main-d'oeuvre disponible (à orienter et former)
 - Situation centrale
- Points faibles :
 - Trop peu de place pour produire, se développer
 - Transport des marchandises à faciliter (+ transport personnel)
 - Trouver les ressources en eau, énergie...
 - Pénurie de main-d'oeuvre dans les fonctions techniques

Together we are strong(er) !



#WeAreFoodBe

Point de discussion

.

Journée de convergence
1^{ers} retours et échanges peu après
l'événement

POINT DE DISCUSSION - JOURNÉE DE CONVERGENCE - 1^{ERS} RETOURS ET ÉCHANGES PEU APRÈS L'ÉVÉNEMENT

MERCI !

- Vous êtes nombreux·ses à avoir co-porté, mobilisé, préparé, participé... à la Journée de Convergence
- La compilation des retours (stands AM & tables PM) est en cours !
 - Aujourd'hui : proposition au Conseil d'une adaptation des axes stratégiques

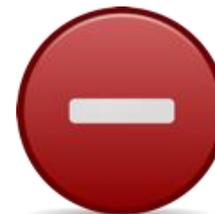
À vos feedbacks (1''15')

1. Vos retours d'impressions sur la journée
 - Points forts et points faibles relevés (25')
2. Proposition d'adaptation des axes suite à la journée de convergence (10')
3. Quels sont les gaps encore à combler ? Quels approfondissements nécessaires ? (40')
 - Besoin de FG / GT supplémentaires ?

POINT DE DISCUSSION - JOURNÉE DE CONVERGENCE - 1^{ERS} RETOURS ET ÉCHANGES PEU APRÈS L'ÉVÉNEMENT

1. Vos retours d'impressions sur la journée

- Points forts et points faibles relevés



POINT DE DISCUSSION - JOURNÉE DE CONVERGENCE - 1^{ERS} RETOURS ET ÉCHANGES PEU APRÈS L'ÉVÉNEMENT → PROPOSITION D'ADAPTATION DES AXES STRATÉGIQUES

Six axes systémiques d'un système alimentaire bruxellois agroécologique

1. Renforcer une production professionnelle **agroécologique**
2. Renforcer une production citoyenne **agroécologique**
3. Approvisionner Bruxelles de manière efficiente via des « filières Good Food »
 - 3.1. Structurer et renforcer les filières "Good Food"
 - 3.2. Développer le secteur de la transformation alimentaire bruxelloise Good Food
4. Assurer l'accessibilité à tou·te·s d'une « offre commerciale alimentaire Good Food »
 - 4.1. Commerces
 - 4.2. Restauration
5. Développer l'accessibilité de tou·te·s à la Good Food / La Good Food pour tou·te·s
 - 5.1. Citoyen·ne·s
 - 5.2. Écoles
6. Réduire les pertes et gaspillage alimentaire

Quatre axes transversaux nécessaires à la mise en œuvre de cette approche systémique

1. Adopter une gouvernance à la fois participative, décloisonnée et co-portée, **notamment via l'intégration de principes GF dans d'autres stratégies régionales**
2. Instaurer un principe de « justice sociale **alimentaire** » dans la mise en œuvre de la stratégie
3. Assurer une réponse aux enjeux de la lutte & adaptation aux dérèglements climatiques et de renforcement de la biodiversité
4. Adopter une approche par quartier, en cohérence avec l'approche du Plan Social Santé Intégré - Brussels Takes Care

POINT DE DISCUSSION - JOURNÉE DE CONVERGENCE

PROPOSITION D'ADAPTATION DES AXES STRATÉGIQUES >< LEXIQUE GOOD FOOD

✓ Proposition de définition actuelle de l'agroécologie :

L'agroécologie vise des pratiques créatives dans lesquelles une coopération optimale avec la nature est centrale et où le lien et la solidarité entre paysan.nes et mangeur.euses est rétabli au maximum. L'approche agro-écologique s'exprime sur tout le système alimentaire en intégrant les perspectives sociale, écologique, politique et économique.

POINT DE DISCUSSION - JOURNÉE DE CONVERGENCE - 1^{ERS} RETOURS ET ÉCHANGES PEU APRÈS L'ÉVÉNEMENT → GAPS À COMBLER ? APPROFONDISSEMENTS ?

Réunions déjà validées :

- Interrégional : cabinets Crevits, Demir, Tellier, Borsus et Maron
- COCOF : santé, affaires sociales, cohésion sociale ; culture, formation, handicap
- Good Food meets SRTE : GT 2 (mardi 26/10 PM)
- Gouvernance : GT 2

Réunions déjà envisagées :

- Formation avec CDR Horeca-Be-pro

Autres besoins d'ateliers identifiés par le Conseil ?

AGENDA - PLANIFICATION PROCHAIN CP

→ Envoi des outputs de la Journée Convergence au CP

→ Max. Semaine du 25/10

→ Proposition d'avancer le prochain CP : objectifs de réagir aux outputs de la Journée Convergence avant la soumission du 1er draft de stratégie (décembre 2021)

→ Date validée : **Mercredi 17/11 (AM)**

Point de discussion

.

Lexique Good Food

Liste à définir et méthodologie

POINT DE DISCUSSION - LEXIQUE GOOD FOOD - LISTE & MÉTHODOLOGIE

Constat GF1 : manque de définition des termes-clés

→ Pour GF2.0 : développement d'un lexique Good Food

- !!! Ajouter en début : Ce lexique a uniquement vocation à apporter une définition sur certains termes utilisés dans la stratégie
 - 1^{ers} termes avec 1 définition proposée (poster Journée Convergence)
 - ✓ « **Filière Good Food** » : filière de produits alimentaires (de préférence) belge qui minimise son impact environnemental en préservant la biodiversité et les sols, en minimisant l'utilisant d'intrants synthétiques lors de la production. Elle renforce l'autonomie alimentaire de la RBC et les liens entre agriculteurs et consommateurs bruxellois. Elle stimule la croissance des parts de marchés locaux et permet à chaque intermédiaire de la chaîne de valeur de bénéficier d'un prix rémunérateur via un modèle le plus efficient.
- NB : critères concrets en préparation, en lien avec notions de circuits courts et produits locaux (Facilitateur Filière)

POINT DE DISCUSSION - LEXIQUE GOOD FOOD - LISTE & MÉTHODOLOGIE

✓ **L'agro-écologie** vise des pratiques créatives dans lesquelles une coopération optimale avec la nature est centrale et où le lien et la solidarité entre paysan·ne·s et mangeur·euse·s est rétabli au maximum. L'approche agro-écologique s'exprime sur tout le système alimentaire en intégrant les perspectives sociale, écologique, politique et économique.

NB : GT et note en cours avec critères concrets

✓ **Repas Good Food** : un menu équilibré, cuisiné à base d'ingrédients frais locaux et de saison, de préférence bio, qui limite les protéines animales, favorise les protéines végétales et limite fortement le gaspillage alimentaire.

POINT DE DISCUSSION - LEXIQUE GOOD FOOD - LISTE & MÉTHODOLOGIE

- **Production professionnelle** : toute agriculture à vocation (au moins partiellement) économique, c'est-à-dire qui commercialise (une partie de) sa production agricole à un tiers, en tant qu'indépendant complet ou complémentaire, ou avec tout autre statut professionnel comparable (donc hors bénévoles ou producteurs ponctuels).
- **Gaspillage alimentaire** : « toute nourriture destinée à la consommation humaine qui, à une étape de la chaîne alimentaire, est perdue, jetée, dégradée ».
- Notions déjà définies dans d'autres stratégies à utiliser → Ex. :
 - Approche par quartier,
 - Ville polycentrique
- **Système alimentaire durable → Système alimentaire Good Food (intégrant la santé de l'humain et de l'environnement)**
- Accessibilité financière et géographique de l'offre Good Food
- Pôle alimentaire



Termes complémentaires à définir selon le Conseil ?

POINT DE DISCUSSION - LEXIQUE GOOD FOOD - LISTE & MÉTHODOLOGIE

Premiers termes complémentaires à définir selon le Conseil

- **Circuit Court - Produits locaux (lien Filières Good Food)**
- **Accessibilité symbolique/culturelle pour tou·te·s**
- **Emissions directes ↔ émissions indirectes**
- **Biodiversité**
- **Justice sociale alimentaire**
- **(Résilience) → utiliser la définition du gouvernement**

POINT DE DISCUSSION - LEXIQUE GOOD FOOD - LISTE & MÉTHODOLOGIE

→ Liste du lexique à valider par le Conseil

→ Deadline post-réunion : retour par mail max. vendredi 15/10 sur la liste

→ Les membres du CP peuvent envoyer des définitions - références en même temps que leurs propositions pour le 15/10

→ Méthodologie pour la définition des termes

→ 1 GT pour couvrir l'ensemble des termes validés à définir ?

→ Solutions retenues :

→ Propositions de BE/BEE à faire circuler aux membres

Point info

.

Note au gouvernement

POINT INFO - NOTE AU GOUVERNEMENT

Objectif ?

- Informer le Gouvernement de l'état d'avancement de la co-construction de la stratégie Good Food 2.0
- Faire valider un 1^{er} plan pour SGF2.0 : structure générale et axes stratégiques
- Inviter les partenaires de la majorité à s'impliquer dans SGF2.0 au travers de projets concrets et co-portés par leurs administrations

Contenu ?

- Cadre & processus de co-construction
- Partenariats & co-portages potentiels déjà identifiés
- Axes, objectifs revus suite à la Journée Convergence

Timing ?

- Début novembre 2021 au gouvernement

Point info

.

**Agenda co-construction
Good Food 2021-2022**

POINT INFO - AGENDA CO-CONSTRUCTION GOOD FOOD 2021-2022

2021

- Octobre/Novembre : note au gouvernement, GT, Focus Groupes (selon besoins → lexique, gouvernance, formation, etc.)
- ~~Décembre~~ → Novembre : prochain Conseil Participatif
- Décembre : 1^{er} draft de stratégie

2022

- Janvier/Mars : Conseil, GT, FG, études (selon besoins)
- 29 mars 2022 : Journée « Finalisation », Conseil Participatif
- Avril : 2^{ème} draft de stratégie
- Mai : avis Conseil Participatif, version définitive
- Juin : gouvernement

**... Et si on se dégoûdissait
les jambes 15 minutes ...**

Point d'info

.

**GT 'Good Food Meets SRTE'
Retours sur le 1^{er} atelier (14/09)
& suites**

POINT D'INFO - GT 'GOOD FOOD MEETS SRTE'

RETOURS SUR LE 1ER ATELIER (14/09) & SUITES

Processus SRTE :

- Rédaction de la stratégie en novembre 2021
- Passage au gouvernement en décembre 2021

Feedback du GT1 (14/09) :

- Sur le portail de [La co-construction de la stratégie Good Food 2.0](#) → retrouvez le [PV du GT](#)
- Volonté de différentes grandes enseignes et des fédérations commerce et Horeca de s'impliquer dans la définition des objectifs et outils économiques // Good Food
- Exemple de leviers identifiés : offrir un loyer préférentiel aux locataires de commerces/Horeca GF (communes) ; recourir au label Prix Juste ; harmonisation de la communication Good Food...
- Quelques objectifs énoncés :
 - Favoriser la logistique avec les producteurs locaux : plateforme adaptée, visibilité pour les commerces...
 - Mettre en place un Green Deal bruxellois avec les 2 secteurs
 - Développer un référentiel de produits durables avec les RF & RW
 - ...

Poursuite des discussions → GT2 :

- GT inter-administrations planifié mardi 26/10 (14h-16h30)
- Objectifs :
 - Poursuivre l'implication des administrations bruxelloises locales et régionales en lien avec le tissu commercial et Horeca
 - Identifier des leviers économiques activables concrètement

Point d'info

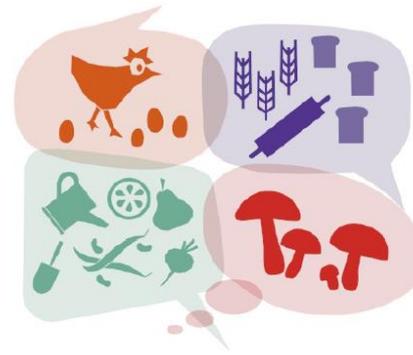
.

**GF & collectifs citoyens
retour atelier du 28/9**

POINT DE DISCUSSION

ATELIER COLLECTIFS CITOYENS

PREMIERS RETOURS ET ÉCHANGES



Co-construction
du volet citoyen
de la nouvelle
stratégie Good Food



LES GRANDS OBJECTIFS POURSUIVIS PAR LE VOLET CITOYEN DE LA STRATÉGIE GOOD FOOD

- Participer à l'autoproduction de la Good Food
- Faciliter l'accès à la Good Food au plus grand nombre
- Rendre accessible l'information pour une appropriation culturelle et Symbolique
- Créer une dynamique collective à l'échelle du quartier = sur le plan collectif

LES PRIORITÉS POUR LA STRATÉGIE GOOD FOOD 2.0

- Promouvoir des projets ambitieux (impact environnemental, personnes impliquées → pérennité, réseau)
- Améliorer la lisibilité de (simplifier) l'appel à projets, son caractère appropriable
- ancrer les projets dans leur quartier et renforcer les partenariats avec les pouvoirs et acteurs locaux notamment les communes
- Renforcer la diversité des profils de citoyens touchés (caractère intergénérationnel, diversité sociale et culturelle...) mais aussi toucher des quartiers où manquent ce genre de projet et où l'accessibilité à la Good Food est moins évidente

Discussions complémentaires

- Rejoint "approche par quartier"
- Résilience : plein de petits projets en réseau
- Information sur ce qui existe ! Échange, réseau, outils, bourses échanges, point info
- NB : ne pas forcer/imposer - Attention à la manipulation

Point d'info

.

**Les actualités Good Food
hors co-construction**

INFO - LES ACTUALITÉS GOOD FOOD HORS CO-CONSTRUCTION

✓ Agriculture urbaine

- **Bail à ferme** : MP commencé Objectif : avoir des avis détaillés et argumentés sur le contenu de la réforme bruxelloise de la loi du bail à ferme et de ses arrêtés pour, par la suite, rédiger l'ordonnance, portant sur les modifications de la loi du bail à ferme, et ses arrêtés.
- **Centrale d'achat** : marché publié → deadline pour remise d'offres : 29/11 9h. Vise à fournir un accord-cadre pour des services d'information et d'accompagnement de développement de projets d'agricultures urbaines durables à destination des pouvoirs publics visant des projets de production agricole de type économique et/ou d'autoproduction (besoin >2 jours/homme).
- **AAP agriculture professionnelle** : 15 dossiers reçus, approbation en cours
- Etude sur les possibilités d'accès aux aides PAC pour nos agriculteurs urbains bruxellois terminée. A suivre.

INFO - LES ACTUALITÉS GOOD FOOD HORS CO-CONSTRUCTION

✓ Filières : [Facilitateur filière Good Food](#)

Speeddating Good Food 18/10

✓ Offre

Labels : dossiers :11 cantines 2 renouvellement); 1 cuisine centrale, 30 restos (Nb : 13 fermetures période covid)

Essaimage supermarché coopératif : un projet sélectionné : Le Pedalo à Etterbeek

✓ Demande/social/santé

Jim Carotte dans les écoles

Programme 'fruits & légumes à l'école' : deadline inscriptions 31/10

✓ Transversal

- AAP Inspirons Le Quartier / Collectifs citoyens Good Food : 60 pré-projets, 25 reçus, 20 petits projets et 2 ambitieux retenus
- AAP Communes & CPAS : 10 projets retenus (3 CPAS) sur les 11 reçus
- AAP associations Gf : 9 projets retenus (52 projets déposés dans les délais, 5 non recevables)
- AAP Be-Circular : 19 dossiers "alimentation" , décision finale décembre
- Marchés publics :
 - Formation "marchés publics d'alimentation durable" 22/10 (9h-11h - visio)

ACTUALITÉS GOOD FOOD

- ❖ Festival Nourrir Bruxelles - 15 septembre au 17 octobre 2021
Premiers retours



- ❖ La [Ressourcerie du Manger Solidaire](http://www.ressourceriedumangersolidaire.be/)
<http://www.ressourceriedumangersolidaire.be/>